

Promotorenmanagement

Helge Siems

Vertiefungsrichtung

Veränderungsmanagement

Hochschule Harz, Wernigerode

13. Mai 2002

Leitfrage

- Welche Rolle haben Promotoren im Innovationsprozess und welche Zusammenhänge bestehen zwischen den beteiligten Personen ?

Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Eberhard Witte

- Prof. Dr. Dres. h.c. Eberhard Witte
- Professor an der Uni München
- Das Promotoren Modell (1972)
- Promotor = Champion



Jürgen Hauschildt

- Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Hauschildt
- Professor an der Uni Kiel
- „Erfinder“ des Prozesspromotors



Hans Georg Gemünden

- Prof. Dr. Hans-Georg Gemünden
- Professor an der TU Berlin
- „Erfinder“ des Beziehungspromotors



Nachtrag April 2003: In einer email schrieb mir Prof. Dr. Gemünden, dass nicht er, sondern sein Schüler Prof. Dr. Achim Walter der „Erfinder“ des Beziehungspromotors sei. Prof. Walter ist der Nachfolger von Prof. Hauschildt an der Uni Kiel.

Übrigens halten Praktiker nach der Aussage von Herrn Gemünden den Ausdruck „Kooperationspromotor“ für passender.

Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Barrieren und Opponenten

- Fähigkeitsbarrieren
- Willensbarrieren
- organisatorische oder administrative Barrieren

Verfechter der Barrieren heißen Opponenten oder Restriktoren

Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Promotoren

Allgemeine Eigenschaften

- Hohes Aktivitätsniveau
- Informale Rolle
- Organisationsmitglied (?)
- überdurchschnittlich engagiert
 - Machtpromotor, Fachpromotor, Prozesspromotor, Beziehungspromotor

Machpromotor

- Überwindet Willensbarrieren
- Machtquelle:
Hierarchisches Potential
- Schützt Fachpromotor
- Verantwortlich für Ziele, Prioritäten,
Termine, Personalentscheidungen
- Meistens Mitglied der GF (nicht VOR)

Fachpromotor

- Überwindet Fähigkeitsbarrieren
- Machtquelle:
Objektspezifisches Fachwissen
- Erkennt neue Chancen, realisiert
Konzepte, stimuliert Visionen,
beurteilt externe Vorschläge
- Kann extern sein (?)

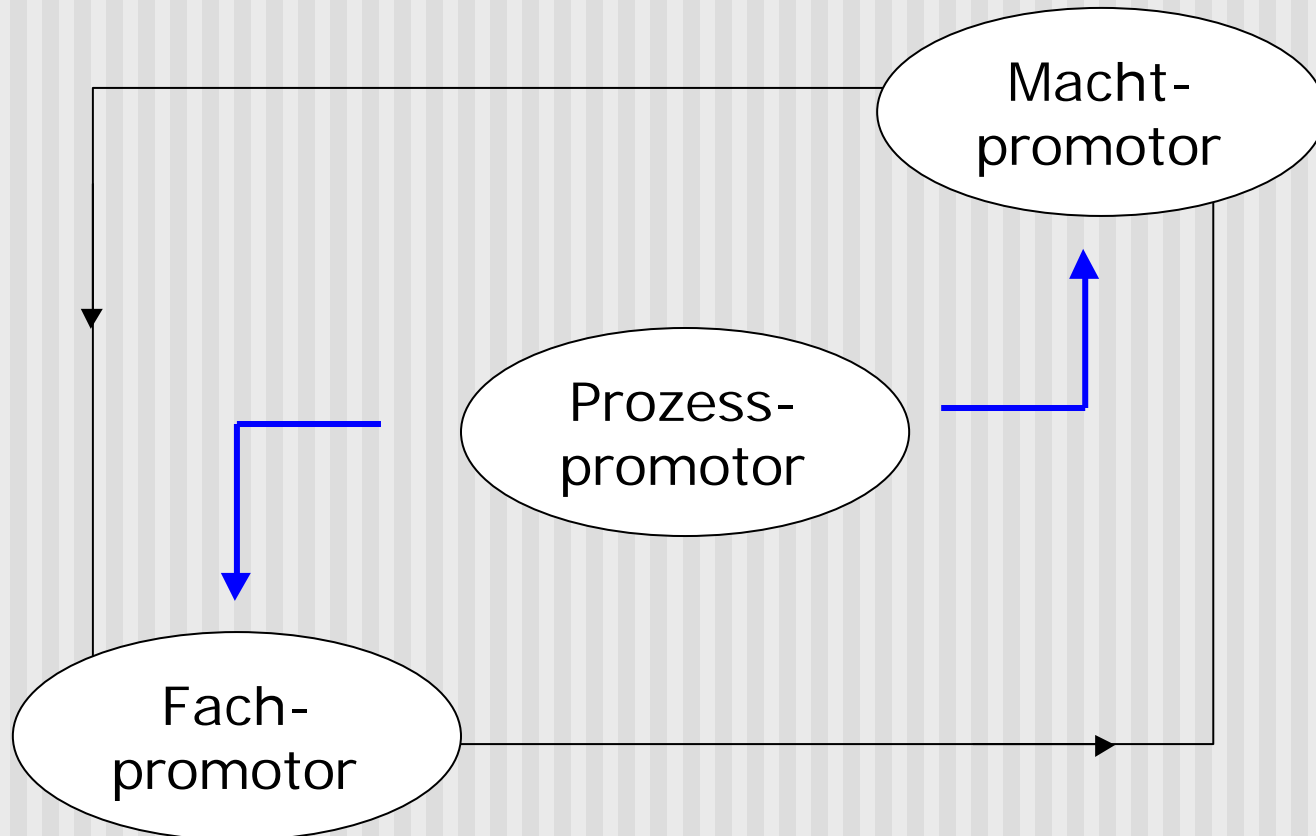
Prozesspromotor

- Überwindet organisatorische und administrative Barrieren
- Machtquelle: Organisationskenntnis und Kommunikationsfähigkeit
- Vermittler, Übersetzer, Informationsbroker, Koordinator
- Erweiterung Jürgen Hauschildt
- Witte: Aufgabe des Machtpromotors

Beziehungspromotor

- „Prozesspromotor“ im inter-organisationalen Bereich
- Erweiterung Hans-Georg Gemünden
- Beziehungspromotor wird hier vernachlässigt.

Informationsbeziehungen



Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Promotorenstrukturen

- keine Promotoren
- Einseitige Strukturen
- Personalunionen
- Gespanne
- Troika

Promotorenstrukturen

Einseitige Machtstruktur
(nur Machtpromotor)

Einseitige Fachstruktur
(nur Fachpromotor)

Personalunion

(Machtpromotor = Fachpromotor)

Gespann / Troika

Fachpromotor

Machtpromotor

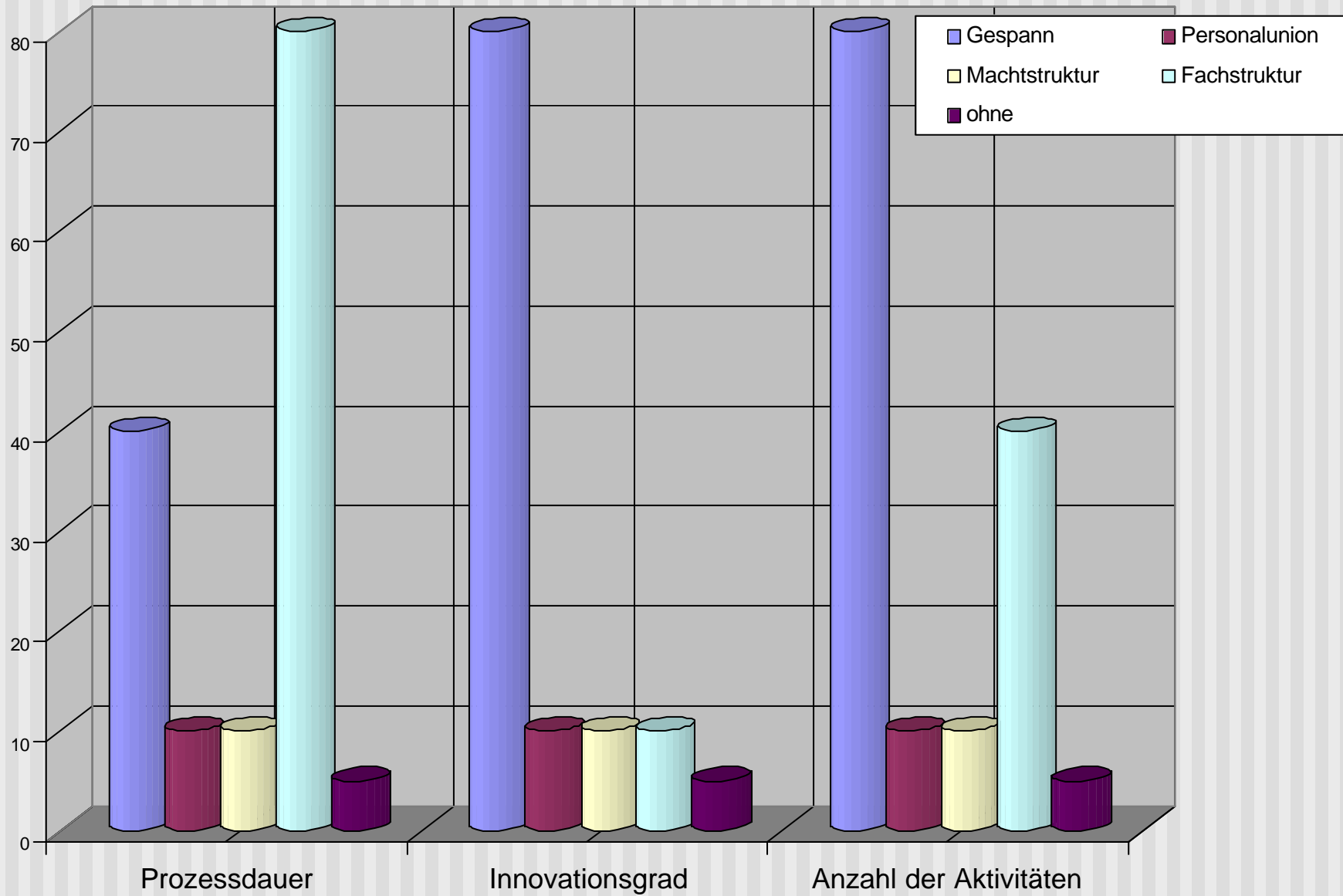
Prozesspromotor

Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Effizienzvergleich

- Ergebnisse der Studie zum Einfluss der Promotoren auf den Innovationsprozess (Witte)
- Macht- und Fachpromotor
- Prozesspromotor ist im Machtpromotor enthalten



Fazit des Effizienzvergleichs

- Gespann (Troika) höchste Effizienz
- Hohe Aktivitätszahl
- Mittlere Prozessdauer
- Hoher Innovationsgrad

Gliederung

- Einführung / Personen
- Barrieren und Opponenten
- Promotoren
- Promotorenstrukturen
- Effizienzvergleich
- Schwächen des Modells

Schwächen des Modells

- Wie finden sich die Partner ?
- Eigenschaften und Qualifikation von Promotoren nur sehr vage formuliert
- Hierarchieebene der Promotoren nicht definiert
- Rollenfindung ohne Aktivität der Personalabteilung

Leitfrage

- Welche Rolle haben Promotoren im Innovationsprozess und welche Zusammenhänge bestehen zwischen den beteiligten Personen ?

Quellen

- Hauschildt, Jürgen u.a. (1999). Promotoren: Champions der Innovation, Wiesbaden: Gabler
- Literatur: Folkerts, Liesa (2001). Promotoren in Innovationsprozessen, Wiesbaden: DUV

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Präsentation hier verfügbar:

<http://helge-siems.de/promotor.pdf>

<http://helge-siems.de/promotor.pps>